



ملتقى افضل الممارسات  
التقنية في العمل الخيري

# فن إدارة المشاريع البرمجية في المنظمات الخيرية

إعداد و تقديم : م.عبدالله عمر الجابري





The collage displays a variety of Saudi Arabian websites and logos, including:

- CORN WORLD**: A food and agriculture company.
- GASM**: General Authority for Standardization and Metrology.
- وزارة العمل والتنمية الاجتماعية** (Ministry of Social Development).
- روابط** (Links): A platform for sharing links.
- وزارة التجارة والاستثمار** (Ministry of Commerce and Investment).
- الآن Now**: A news and information website.
- Majmaah University**.
- الآن FitnessTime**: A fitness and wellness platform.
- الآن**: Another iteration of the 'Now' news website.
- الآن**: A third iteration of the 'Now' news website.
- CTS**: Creative Telecom Company.
- itway**: A technology company.
- extreme المترى**: An investment company.
- DOWNTOWN Global**: A real estate development company.
- روابط Rivebed**: A platform for sharing links.
- miracles**: A company logo.
- مسار Maser**: A company logo.
- بسطة bestch.com**: A food delivery service.
- MUSARU\***: A company logo.
- Famtree**: A company logo.

happynista

الآن المترى

DOWNTOWN  
G L O B A L

روابط  
Rivebed

miracles

E

مسار  
Maser

بسطة  
bestch.com

MUSARU\*

Famtree



لمن كذب الورقة



خاص  
المتطلبات



عام  
القيمة المقدمة



خاص  
المتطلبات



عام  
القيمة المقدمة

**ما هي ؟**  
( المعرفة )



**منهجية التعلم**

+ مثال توضيحي

**كيف ؟**  
( المهارة )

**لماذا ؟**  
( الهدف )

# نسبة فشل المشاريع التقنية

---



78%

لم يحقق الهدف 35%

# طيب و الحيل؟

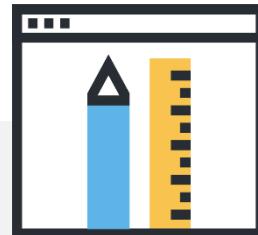


# المراحل



التعاقد  
و التنفيذ

3



الختبار  
و التهيئة

2



البحث  
و الإعداد

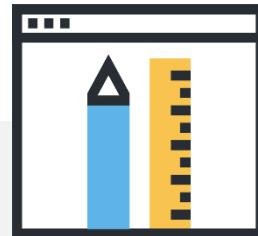
1

# المراحل



التعاقد  
و التنفيذ

3



الختبار  
و التهيئة

2



البحث  
و الإعداد

1

# البحث و الإعداد



لماذا ؟

نريد تعريف متقن و متكامل لمتطلبات المشروع  
و يكون معتمد

# البحث و الإعداد



كيف ؟



اكتب الوثيقة  
و اعتمدها



اشرك الخبراء



اطلع على الآخرين  
اجمع المتطلبات

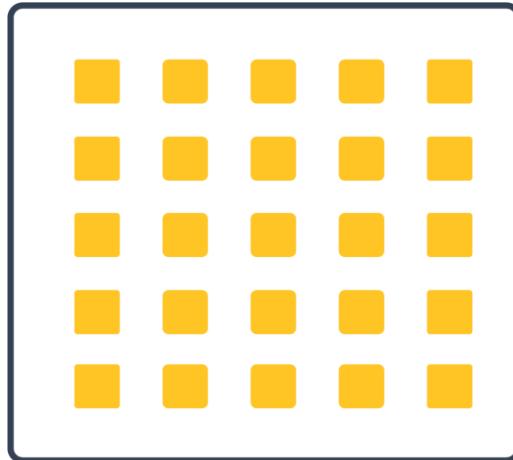


الأهداف (لماذا)



# طرق كتابة المتطلبات

لوحة قصص المستخدمين



مستند نصي مصنف

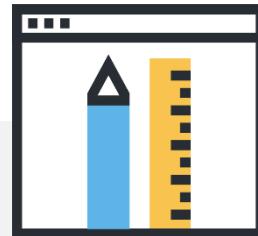


# المراحل



التعاقد  
و التنفيذ

3



الختبار  
و التهيئة

2



البحث  
و الإعداد

1

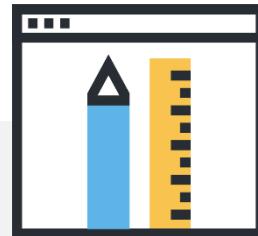
+ وثيقة المتطلبات

# المراحل



التعاقد  
و التنفيذ

3



الختبار  
و التهيئة

2



البحث  
و الإعداد

1

+ وثيقة المتطلبات

هل تبحث عن نظام جاهز  
أو تطور من الصفر؟



هل تبحث عن نظام جاهز أو تطور من الصفر؟

## الأفضلية دائمًا للجاهز

يُفضل

- ✓ ليس حصري
- ✓ مفتوح المصدر

يجب

- ✓ مستقر
- ✓ مُجرب
- ✓ قابل للتطوير
- ✓ قابل للربط
- ✓ مدعوم

# في حالة ان الجاهز ..

يلبي  $< 80\%$  من المتطلبات

✓ الجاهز

تطوير الناقص منه على نفس النظام

يلبي  $> 50\%$  من المتطلبات

✓ الجاهز

تطوير الناقص يكون بناءً على التكلفة و السرعة و المواجهة  
لكن في حالة التطوير يتوجب الربط مع النظام الجاهز

يلبي  $< 20\%$  من المتطلبات

✓ تطوير

على منصة داعمه و مدعومة

**نصائح مهمة**

**في كيفية التعامل مع الأنظمة الجاهزة**

**التكيف على النظام وليس العكس**

**التطبيق قبل التطوير**

**البدء بالأجزاء المهمة**

**تعيين مسؤول للنظام مع مساعدته**

## نصائح مهمة

### في كيفية التعامل مع الأنظمة الجاهزة

يجب التعاقد مع مزود الخدمة في تنفيذ الخدمات التالية:

- تهيئة النظام
- المشاركة في إدخال البيانات في المراحل الأولية
- التدريب على رأس العمل ( مع تأكيد الفهم الإداري)

# المراحل

للمشاريع البرمجية  
المبنية من الصفر



التعاقد  
و التنفيذ

3

الاختبار  
و التهيئة

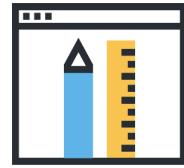
2

البحث  
و الإعداد

1

+ وثيقة المتطلبات





2

# الاختبار و التقييّة

لماذا ؟

نريد ان نتأكد ان المخرج النهائي مطابق وملائم لما

هو متوقع قبل مرحلة التنفيذ

# الاختبار و التقييّة



كيف ؟



تحديث الوثيقة

محلل نظم  
System Analyst



تصميم حقيقى  
UI



تصميم توضيحي  
wireframes



نظام افتراضي  
prototype



تحويلها لوثيقة تقنية



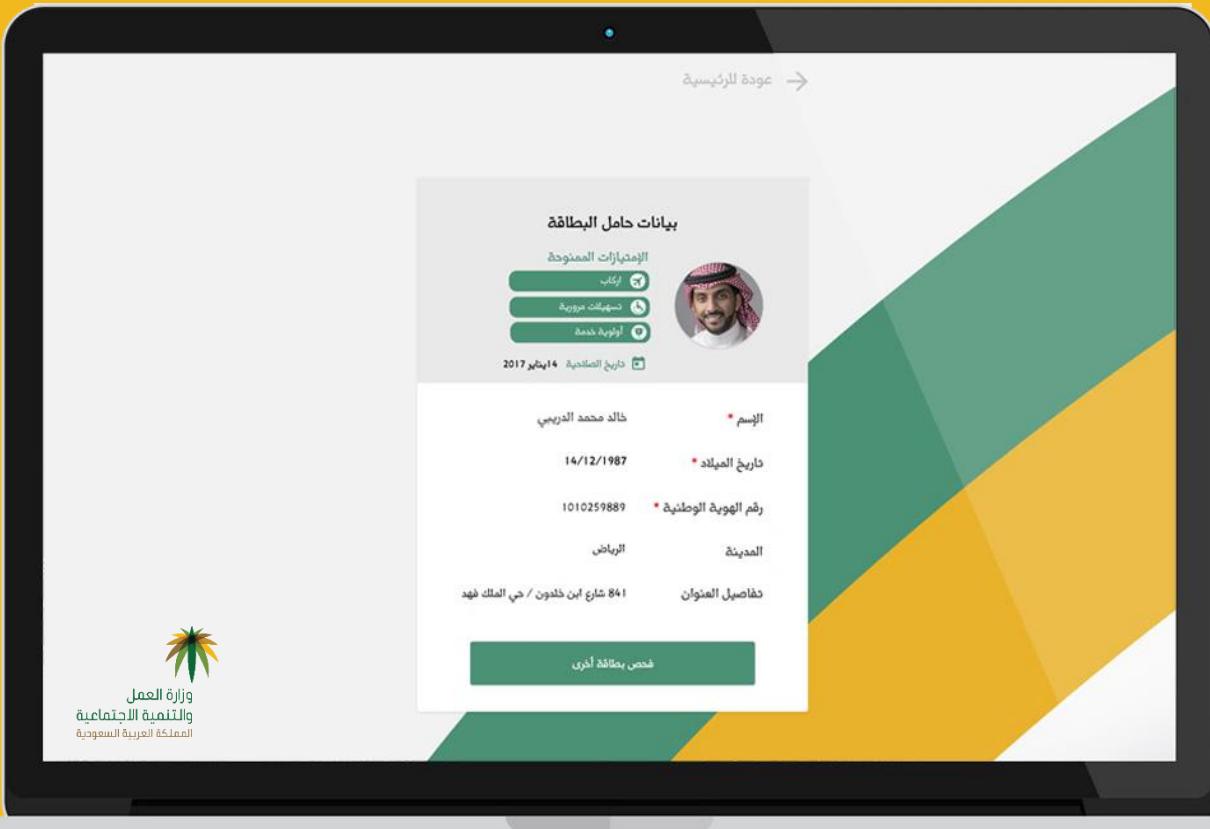
محلل نظم  
System Analyst

تطوير واجهات النظام الافتراضي

مصمم واجهات / خبرة مستخدم  
UI / UX

## مثال توضيحي

# مشروع بطاقة دعم



Requirements CT\_RG\_1\_V1  
CRM for NGO's (Daam)

## 1. Executive summary

We have been engaged with MLSD over the past two years, and built unmatched understanding of NGO's current processes with the ministry. Extreme has also been i similar public services providers, and built an equal understanding 2030 vision.

Extreme is pleased to work with Ministry of Labor and Social Development services to a meaningful NGO's connection bus which will be used I transact the daily activities of social services between them; simulta performance of the social services sector in which it has the respons

### The project Mission:

To provide an effective and efficient integration platform for all Soc improve the quality of NGO's services in KSA

### The project Goals:

- Control and protect the interests of beneficiaries through con provisions of the system.
- Continuously improve methods and tools of the ministry for p services.
- Provide an information environment to conduct research ar development.
- Publish information about the activities of NGO's and its ben
- Improve the quality of NGO's services.
- Achieve the objectives and requirements of MLSD.

The Extreme partnership approach is based on the following key principle

- Long-term partnership to provide knowledge, technology and support
- Identify opportunities for increasing revenue and reducing costs
- Leading innovation that goes beyond simply making incremental imp
- Value and support growth for current Social Development Sector.



مشروع بطاقة دعم

## وثيقة المتطلبات

## Requirements

moj.com.sa

Version 1.0



وثيقة المتطلبات



الوثيقة التقنية



تصميم توضيحي  
wireframes



تصميم دقيق  
UI



نظام افتراضي  
prototype





وثيقة المتطلبات



الوثيقة التقنية



تصميم توضيحي  
wireframes



تصميم حقيقي  
UI



نظام افتراضي  
prototype



# SRS

مشروع بطاقة دعم

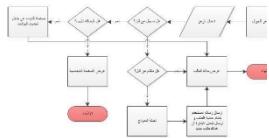
## وثيقة التحليل التقني

## Software Requirements

## Specification

SRS CT\_RG\_I\_V1  
CRM for NGO's (Daam)

### Front End Functionalities



### Apply Card application request

At any point of time, guest will be able to apply for card application.  
User will fill the following data.

Element Label	Type/Length	Data Validation
National ID	Character ,250	Unique, Nonnull
Mobile number	Character ,20	Unique, Nonnull
Mobile verification code	Character ,20	Mandatory

- By clicking on submit, system will do validations on the Nation
- In case of National ID is not exist  
System will display card application request an

Element Label	Type/Length	Data Validation
Full Name	Character ,250	Mandatory
Gender	Opender	Mandatory
Birth place	Character ,250	Mandatory
Nationality	Single selection value	Mandatory
Gender	Boolean	Read only
Email	Email ,150	Unique, Optional
Photo	File	Mandatory
City	Character ,250	Mandatory
Address	Character ,250	Mandatory

- In case of NID is already registered, system will check if the user  
2.1 User does not have a card, system will display the request st  
2.2 User has a card, system will check the related card expiry

  - In case of card expired, system will display the message
  - In case of card is not expired, system will display the

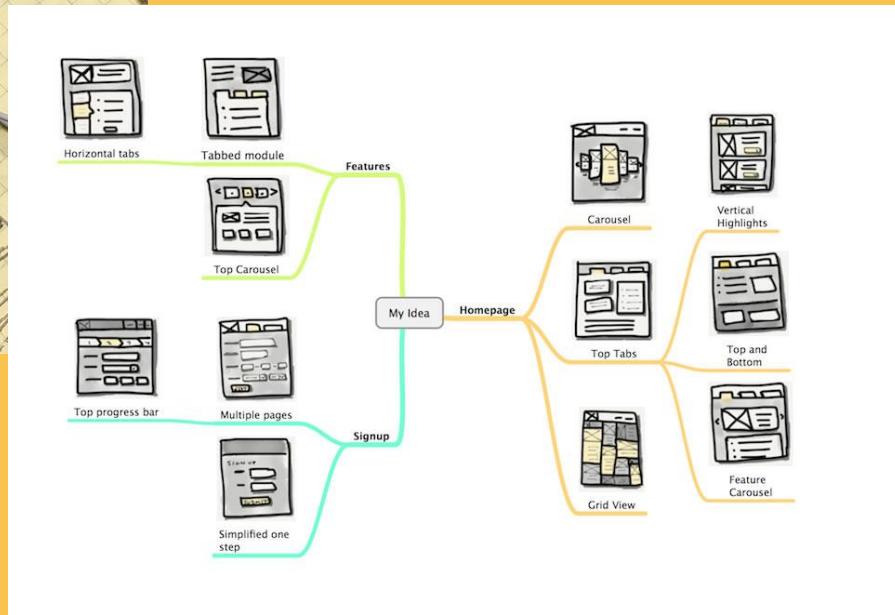
### Apply Card renewal application

System will allow user to renew the card in case of his card is e

mol.com.sa

Version 1.0





وثيقة المتطلبات



الوثيقة التقنية



تصميم توضيحي  
wireframes



تصميم دقيق  
UI



نظام افتراضي  
prototype





 وثيقة المتطلبات



الوثيقة التقنية



تصميم توسيعي  
wireframes



تصميم حقيقي  
UI



نظام افتراضي  
prototype





وثيقة المتطلبات



الوثيقة التقنية



تصميم توسيعی  
wireframes

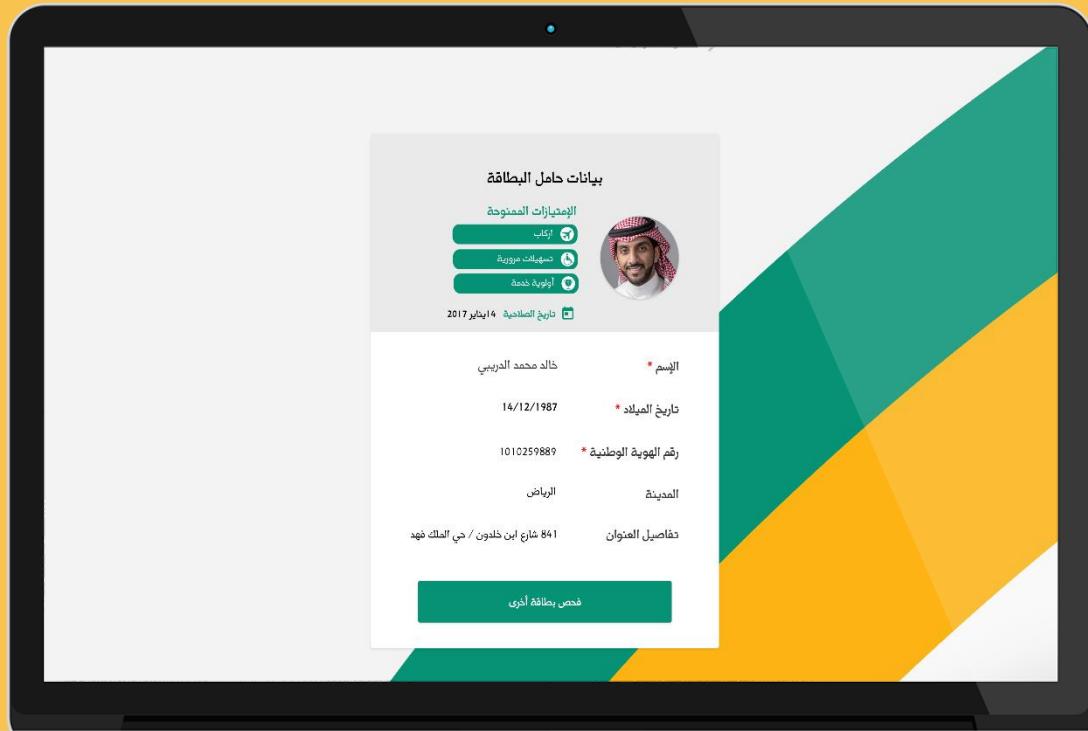


تصميم حقيقی  
UI



نظام افتراضی  
prototype





inVISION



وثيقة المتطلبات



الوثيقة التقنية



تصميم توضيحي  
wireframes



تصميم دقيق  
UI

Ps | Adobe  
Photoshop

Sketch



نظام افتراضي  
prototype





وثيقة المتطلبات



الوثيقة التقنية



تصميم توضيحي  
wireframes



تصميم حقيقي  
UI



نظام افتراضي  
prototype



# SRS

مشروع بطاقة دعم

**Front End Functionalities**

```

graph TD
    Start(( )) --> CheckNationalID{ }
    CheckNationalID --> CheckMobileNumber{ }
    CheckMobileNumber --> CheckMobileVerificationCode{ }
    CheckMobileVerificationCode --> SubmitCardApplication[ ]
    SubmitCardApplication --> SuccessCard[ ]
    SuccessCard --> End(( ))
    
```

**Apply Card application request**  
At any point of time, guest will be able to apply for card application req  
User will fill the following data:

Element Label	Type/Length	Data Validations
National ID	Character, 250	Unique, Mandatory
Mobile number	Character, 20	Unique, Mandatory
Mobile verification code	Character, 20	Mandatory

By clicking on submit, system will do validations on the National ID

- In case of National ID is not exist, system will display card application request and allow us

Element Label	Type/Length	Data Validations
Full name	Character, 250	Mandatory
Birthday	Calendar	Mandatory
Birth place	Character, 250	Mandatory
Nationality	Single selection value	Mandatory
Gender	Boolean	Read only
Email	Email, 150	Unique, Optional
Photo	File	Mandatory
City	Character, 250	Mandatory
Address	Character, 250	Mandatory

- In case of NID is already registered, system will check if the user already has a card
  - User does not have a card, System will display the request status
  - User has one card, System will display the renewal card
  - In case of card expired, System will display the renewal card
  - In case of card is not renewed, System will display the personal information

Apply Card renewal application  
System will allow user to renew the card in case of his card is expired by

mol.com.sa

Version 1.0

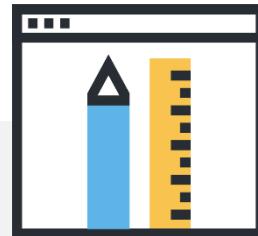
وزارة العمل  
والتنمية الاجتماعية  
المملكة العربية السعودية

# المراحل



التعاقد  
و التنفيذ

3



الختبار  
و التهيئة

2



البحث  
و الإعداد

1

+ وثيقة التحليل التقني

+ تصميم الوجهات

+ وثيقة المتطلبات

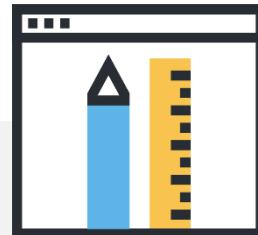


# المراحل



التعاقد  
و التنفيذ

3



الختبار  
و التهيئة

2



البحث  
و الإعداد

1

+ وثيقة التحليل التقني

+ تصميم الوجهات

+ وثيقة المتطلبات



# التعاقد و التنفيذ

لماذا ؟

نريد ان يكون المشروع فعال على ارض الواقع و منفذ  
بطريقة احترافية

كيف ؟

# التعاقد و التنفيذ



3

## 1. آلية التنفيذ

ضمن الاختصاص مؤقت	ضمن الاختصاص دائم	خارج الاختصاص مؤقت	خارج الاختصاص دائم	
استئجار موظفين	X	✓	✓	التعاقد
X	فريق متكامل واهمهم CTO ✓ المدير التقني PM ✓ المدير الإداري	X	موظف 1 متعدد المهارات	توظيف

# كيف ؟ التعاقد و التنفيذ



## 2. البحث عن منفذ

- اهم مواصفات في المنفذ :
- لا تقل خبرته عن 5 سنوات
- نفذ مشاريع عددة مشابهه
- مستوى رضى عملائه القدامى لا يقل عن "جيد جداً"
- متواجد في نفس المنطقة الجغرافية
- فريق التطوير يجب ان يكون متكامل و متواجد في مكان واحد
- التعاقد مع مختصين لعملية البحث و الاختيار

كيف ؟

# التعاقد و التنفيذ

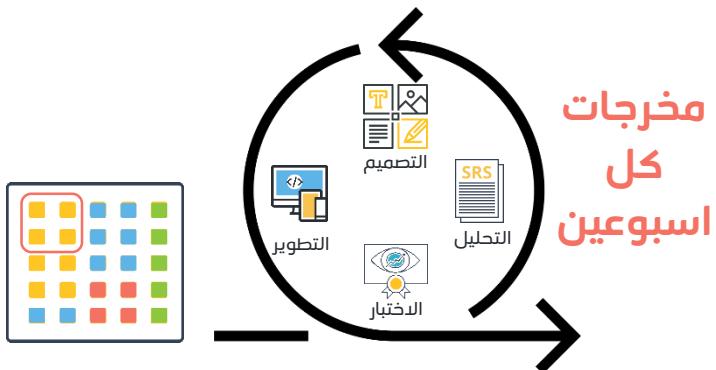


3

## 3. منهجه التنفيذ

المرن - Agile

الشلال - Waterfall



مناسب للمجالات سهلة التغيير أثناء التنفيذ  
الإدارية - البرمجية



مناسب للمجالات صعبة التغيير أثناء التنفيذ  
الإنشاء المعماري - الاتصالات والشبكات - التصنيع

كيف ؟



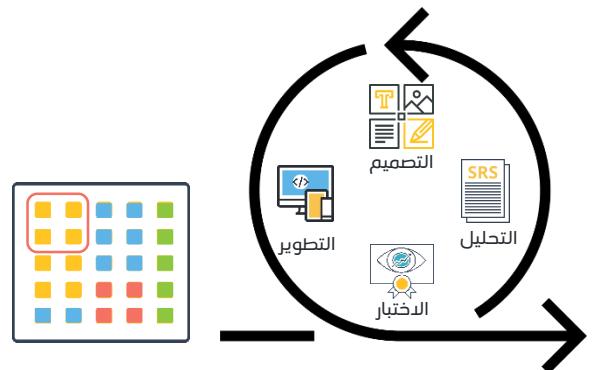
# تنفيذ



# الخلطة السرية

3. منهجيه التنفيذ

Agile - المرن



Waterfall - الشلال



مناسب للمجالات سهلة التغيير أثناء التنفيذ  
الإدارية - البرمجية

مناسب للمجالات صعبة التغيير أثناء التنفيذ  
الإنشاء المعماري - الاتصالات والشبكات - التصنيع

كيف ؟

# التعاقد و التنفيذ



## 4. التعاقد

العقد لتوسيع الحقوق و المسؤوليات

# كيف ؟ التعاقد و التنفيذ



## 4. التعاقد

1. الملكية الكاملة للمحتوى و الملفات المصدرية و يجب تجهيز المستندات المساعدة لشرحها.
2. مجال العمل هي تحقيق متطلبات الوثيقة.
3. الالتزام بمنهجية التنفيذ من خلال التخطيط و الإدارة لها.
4. تدريب لا يقل عن موظفين للمخرجات و الملفات المصدرية.
5. إمكانية الغاء العقد و انتقال لمزود اخر و تقديم جميع الدعم للعملية الانتقالية.

# كيف ؟ التعاقد و التنفيذ



## 4. التعاقد

6. تحديد الموصفات الفنية.
7. مدة الصيانة و الدعم لا تقل عن سنة مع إمكانية التمديد مع توضيح القيمة.
8. توضيحاليات تقديم الدعم و الصيانة.
9. يجب ان ترتبط دفعات العقد بالإنجاز و حجز 10% حتى الانتهاء من عقد الصيانة.

# كيف ؟ التعاقد و التنفيذ



## 4. التعاقد

10. عدم السماح للتوكيلات الدعائية و استبدالها بشهادات الإنجاز.
11. توضيح جميع معلومات الممنفذ مع ارفاق الصور لإثباتات و اهلية توقيع ممثل الممنفذ.

استعين دوماً بالمختصين  
ولَا تعيد لف بناء العجلة  
من جديد

نطيبة





ملتقى افضل الممارسات  
التقنية في العمل الخيري



اتمنى لكم التوفيق ... وشكراً لكم